

MEMORIA DE ACTIVIDAD

2020-2021



**Cátedra de
Empresa Familiar**

MEMORIA DE ACTIVIDAD DE LA CÁTEDRA DE EMPRESA FAMILIAR DEL IESE

2020-2021

Presentación	3
Infografía	5
La Cátedra de Empresa Familiar del IESE	6
Investigación	8
Publicaciones	9
Actividades	16
Repercusiones en medios	18

PRESENTACIÓN

Nuevos tiempos, mismo propósito

Este ha sido un curso productivo y repleto de frutos y novedades en la Cátedra de Empresa Familiar del IESE.

En septiembre tomé el relevo como titular de la Cátedra, con mucha ilusión y también consciente de que asumía una gran responsabilidad. Tengo el placer de contar con la ayuda de un excelente equipo que ha agilizado el aterrizaje y la adaptación. Además del inestimable apoyo del prof. Josep Tàpies, a quien agradezco su acompañamiento y su generosidad al cedernos El Blog de Empresa Familiar, creado en 2003.

En marzo, el blog pasó a ser colectivo y abierto a la participación de todo el equipo de la Cátedra. Es un privilegio seguir construyendo conocimiento sobre empresa familiar sobre el fantástico histórico de más de 400 posts del prof. Tàpies, que sigue colaborando con sus reflexiones. También lanzamos la versión en inglés del blog, un primer paso para avanzar en la internacionalización de la Cátedra. Más de 55.500 visitas y 82.000 páginas vistas nos animan a continuar trabajando y mejorando nuestros blogs.

Durante estos meses, hemos ido incorporando novedades en nuestra actividad. Por primera vez, el ciclo especial “Empresas Familiares: tradición e innovación” del Alumni Learning Program del IESE se ha celebrado en formato *online* y ha sido muy bien recibido por más de un centenar de participantes. Hemos añadido nuevas sesiones y hemos adaptado la metodología al entorno digital, introduciendo el método del caso en formato híbrido y otros elementos interactivos para dinamizar el aprendizaje.

En *In Family Business*, el portal de conocimiento de la Cátedra, hemos seguido publicando nuevos contenidos cada semana. 11 empresarios y empresarias familiares han compartido su valiosa experiencia “En primera persona” con nuestra comunidad. También hemos publicado diversos artículos divulgativos para acercar la investigación de la Cátedra a las empresas familiares.

Además, hemos lanzado dos nuevas secciones sobre temas jurídicos: los “Casos prácticos en el ámbito jurídico”, que cada mes nos han permitido aterrizar conceptos jurídicos al día a día de la empresa familiar; y el “Glosario de términos jurídicos de la empresa familiar”, que explica los conceptos más comunes del ámbito en un lenguaje sencillo, accesible y riguroso.

Por otra parte, hemos reforzado nuestra presencia digital en redes sociales con la creación de un perfil en Twitter y actividad regular en LinkedIn. Estas novedades están recogidas en esta *Memoria*, que resume la principal actividad de la Cátedra y desde la que podréis acceder a todos los contenidos digitales publicados durante el curso.

Estamos trabajando en apasionantes nuevos proyectos para seguir creciendo y contribuyendo a la internacionalización de las empresas familiares, que ya es muy elevada en países de habla hispana, pero queremos llegar también al mundo angloparlante. Además, iremos incorporando nuevos temas de investigación en línea con las importantes áreas de especialización de los miembros del equipo académico de la Cátedra.

Contamos con vuestro apoyo y vuestro interés. Ya sabéis que esta sigue siendo vuestra casa y, como siempre, nos encantará conocer vuestra opinión y recibir vuestras sugerencias para seguir mejorando cada día.

Volveremos en septiembre. ¡Feliz verano!

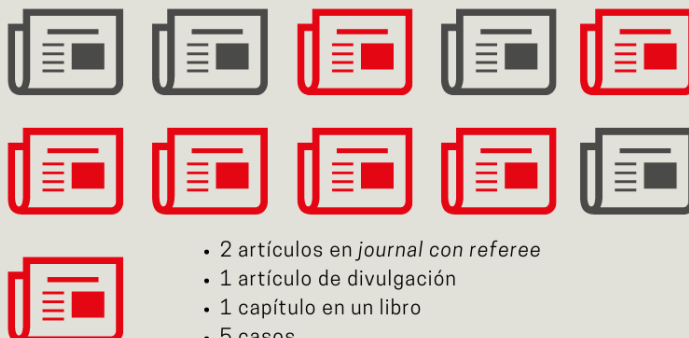
Prof^a. Marta Elvira

Titular de la Cátedra de Empresa Familiar del IESE

ACTIVIDAD DEL CURSO 2020-2021



PUBLICACIONES



- 2 artículos en *journal con referee*
- 1 artículo de divulgación
- 1 capítulo en un libro
- 5 casos
- 1 documento de investigación
- 1 estudio

ACTIVIDADES



New!

- ✓ **Curso sobre empresa familiar en el Master in Management y en el EMBA del IESE**
- ✓ **Renovación del ciclo para Alumni**

- Ciclo especial sobre empresa familiar para el Alumni Learning Program del IESE
- Curso sobre empresa familiar en el programa Master in Management (MiM) del IESE, optativo para los alumnos del Executive MBA.
- Programa enfocado: "Consejos de Administración Responsables"

EN INTERNET



+ de 50K visitas al blog y de 82K páginas vistas

- ✓ **Lanzamiento del blog en inglés**
- ✓ **Creación del Twitter: @IFamilyBusiness**
- ✓ **2 nuevas secciones jurídicas**

New!

- 37 posts en El Blog de Empresa Familiar (bilingüe)
- 5 noticias sobre actualidad de la Cátedra
- 7 artículos sobre proyectos de investigación
- 1 vídeo-entrevista
- 11 colaboraciones "En primera persona" de empresarios/as familiares
- 10 "Casos prácticos en el ámbito jurídico"
- Publicación del "Glosario de términos jurídicos de la empresa familiar"
- Creación de una cuenta de Twitter
- Envío de la *newsletter* semanal



<https://empresafamiliar.iese.edu>

LA CÁTEDRA DE EMPRESA FAMILIAR DEL IESE

La [Cátedra de Empresa Familiar del IESE](#) es la primera sobre esta materia que se creó en Europa, con el objetivo de fomentar y apoyar las iniciativas de la empresa familiar y de la familia empresaria. Desde su creación en 1987, ha contribuido con su investigación y sus publicaciones a ampliar el conocimiento sobre la empresa familiar en sus diferentes facetas, tanto a nivel nacional como internacional.

EQUIPO ACADÉMICO



Marta Elvira

Professor de Dirección Estratégica y Dirección de Personas en las Organizaciones del IESE
Titular de la Cátedra de Empresa Familiar del IESE



Pascual Berrone

Professor de Dirección Estratégica del IESE



Alfonso Chiner

Lecturer de Dirección Estratégica del IESE



Joan de Dou

Senior Lecturer de Dirección de Personas en las Organizaciones del IESE



Heinrich Liechtenstein

Professor de Dirección Financiera del IESE



Jeroen Neckebrouck

Assistant professor de Iniciativa Emprendedora del IESE



Josep Tàpies

Emeritus Professor de Dirección Estratégica del IESE

EQUIPO EDITORIAL



Cristina Aced

Asesoramiento editorial y redacción de contenidos en castellano



Suzanne Hogseth

Asesoramiento editorial y redacción de contenidos en inglés

MANAGEMENT ASSISTANT



Ana Vericat

Assistant de la Cátedra de Empresa Familiar del IESE

INVESTIGACIÓN

Las empresas familiares son motor de desarrollo económico en España y en muchos otros países. La principal particularidad de las empresas familiares radica en que los sistemas empresarial y familiar están estrechamente interrelacionados. Por eso, la relación entre empresa y familia es un aspecto clave en este tipo de compañías que merece ser estudiado en profundidad.

La Cátedra de Empresa Familiar del IESE investiga los temas centrales en este tipo de empresas, como la importancia de la unidad de la familia para la continuidad de la empresa; la necesidad de planificar adecuadamente la sucesión y la incorporación de las siguientes generaciones.

Las principales líneas de investigación en las que trabaja la Cátedra son:

- Gobierno de la Empresa Familiar
- Sucesión en la Empresa Familiar
- Relaciones interpersonales en la Empresa Familiar
- Ética y ESG en la Empresa Familiar
- Sostenibilidad de la iniciativa empresarial en las empresas
- Lanzamiento y financiación de nuevos negocios
- Gestión del crecimiento

Actualmente la Cátedra está trabajando en los siguientes proyectos de investigación:

- Dirección inteligente: El impacto de la adopción de la Inteligencia Artificial en el desempeño empresarial, y el futuro del trabajo con enfoque en empresa familiar. (Proyecto I+D+i concedido por el Gobierno de España 2021.)
- Crecimiento económico, sostenibilidad y generación de empleo digno.
- Family Business and ESG Goals: A Research Agenda focusing Employment and the Environment.
- Women in Leadership in Family Firms
- Family Purpose in Family Business
- Family Firms and Private Equity

PUBLICACIONES

La investigación que realiza el equipo de la Cátedra de Empresa Familiar del IESE se traduce en la publicación de diversos tipos de materiales. Destacamos las principales publicadas durante este curso:



Artículos en journal con referee

- NECKEBROUCK, J., MEULEMAN, M., MANIGART, S. (2021). [Governance Implications of Attracting External Equity Investors In Private Family Firms](#). *Academy of Management Perspectives*, 35 (1), 25-44. doi:<https://doi.org/10.5465/amp.2017.0204>.
- BERRONE, P., DURAN, P., GÓMEZ-MEJÍA, L., HEUGENS, P., KOSTOVA, T., VAN ESSEN, M. (2020). [Impact of informal institutions on the prevalence, strategy, and performance of family firms. A meta-analysis](#). *Journal of International Business Studies*. doi:<https://doi.org/10.1057/s41267-020-00362-6>. (Online first)



Otros artículos

- PROAÑO VICENTE, Á., ELVIRA, M. (2021). [El papel del consejo de administración en la transformación digital: una hoja de ruta](#). IESE.



Capítulos en libros

- BONET, R., ELVIRA, M., VISINTIN, S. (2021). Voluntary turnover in the Spanish cultural and institutional context. In Allen, D.; Vandarman, J. (Eds.), *Global Turnover*. Abingdon, Oxon; New York: Routledge.



Casos

- ELVIRA, M., ISAAC SASTRE BOQUET (2021). A Catalyst Journey During Corona Times (C). IESE, DPO-744-E.
- ELVIRA, M., VILLAMOR, M. (2021). Un viaje transformador en tiempos inciertos (A). IESE, DPO-733.
- ELVIRA, M., VILLAMOR, M. (2021). A Catalyst Journey During Corona Times (A). IESE, DPO-733-E.
- ELVIRA, M., VILLAMOR, I. (2021). A Catalyst Journey during Corona Times (B). IESE, DPO-734-E.
- ELVIRA, M., VILLAMOR, I. (2021). Un viaje catalizador en tiempos inciertos (B). IESE, DPO-734.



Documentos de investigación

- BONET, R., ELVIRA, M., VISINTIN, S. (2020). Hiring Temps But Losing Perms? Temporary Hiring And Voluntary Turnover Of Permanent Employees In A Dual Labor Market Context (WP-1239-E).



Estudios

- ELVIRA, M., VISINTIN, S. (2020). [Índice de Dinamismo Laboral Meta4 IDL](#), Octubre de 2020. 12ª edición. IESE.

Comunidad digital *In Family Business*

In Family Business es el portal del conocimiento creado por la Cátedra de Empresa Familiar del IESE, punto de encuentro de las familias empresarias, los/las profesionales y los/las investigadores/as del ámbito de la empresa familiar.

La web se actualiza regularmente con artículos de divulgación fruto de la investigación realizada por la Cátedra y del conocimiento de su equipo, y con colaboraciones de empresarios/as familiares y otros actores clave del sector.

Con el objetivo de ampliar su visibilidad y alcance, este curso estamos trabajando en la versión en inglés de la web para ofrecer los contenidos más relevantes en ambos idiomas. Esta mejora se enmarca en el proyecto de internacionalización de la Cátedra de Empresa Familiar del IESE.

Durante el curso académico 2020-2021 se han publicado en *In Family Business*:

- 7 artículos sobre proyectos de investigación de la Cátedra de Empresa Familiar del IESE
 - [Radiografía de las 100 empresas familiares más grandes de España, Alemania y Estados Unidos](#), por Josep Tàpies
 - [¿Las empresas familiares tienen unos valores distintos a las no familiares?](#), por Josep Tàpies
 - [El papel del consejo de administración en la transformación digital de las empresas](#), por Marta Elvira
 - [¿Cómo afecta la transformación digital a la estructura y a la composición del consejo de administración?](#), por Marta Elvira
 - [4 formas de implicar a los stakeholders de la empresa: el caso de las multilatinas](#), por Marta Elvira
 - [Nuevos propietarios, mismo ejecutivo: dirigiendo la empresa cuando cambia la propiedad](#), por Marta Elvira
 - [Cuando cambia la propiedad y se mantiene el equipo directivo: una nueva forma de hacer las cosas en la empresa](#), por Marta Elvira

”

Dentro del proyecto de internacionalización de la Cátedra de Empresa Familiar del IESE, estamos trabajando en la versión en inglés del *In Family Business* para ofrecer los contenidos más relevantes en ambos idiomas.

- 5 noticias sobre actualidad de la Cátedra de Empresa Familiar del IESE:
 - [Marta Elvira, nueva titular de la Cátedra de Empresa Familiar del IESE](#) (1/9/20)
 - [Lanzamos nueva sección jurídica en 'In Family Business'](#) (1/10/20)
 - [Pascual Berrone, reconocido como uno de los investigadores más influyentes por Web of Science](#) (25/11/20)
 - [¿Cuáles son los temas sobre empresa familiar que más interesan?](#) (17/12/20)
 - [Gestión del patrimonio en la empresa familiar: tan importante es gestionar los activos financieros como los intangibles](#) (10/2/21)

- Otros temas:
 - [Bosch: innovación y diversificación para mantener el liderazgo](#)
 - [Fallece Mariano Puig, un empresario familiar con vocación internacional.](#)
 - [La sostenibilidad, el gran reto pendiente de las empresas familiares,](#) según la décima edición de la “PwC Global Family Business Survey”



- Vídeo-entrevista a Alfonso Chiner sobre la nueva visión de la familia empresaria tras el COVID-19
 - [“Las familias empresarias han de hacer una profunda reflexión estratégica para asegurar la continuidad de la empresa”](#)
 - [“Hay que apostar por la excelencia si queremos que la empresa familiar sobreviva”](#)

- 11 colaboraciones “En primera persona”, donde empresarios/as familiares comparten su testimonio:
 - [Siguiendo el legado de viticultura familiar](#), por Ramon Roqueta Segalés, enólogo, Ingeniero Agrícola y CEO del Grupo Roqueta Origen, SA.
 - [Nuevas generaciones, nuevas perspectivas](#), por Inés Juste, presidenta de Grupo Juste.

- [Borges: 125 años de tradición familiar internacionalizando los valores y la cultura mediterránea](#), por Josep Pont, miembro de la tercera generación y CEO de Pont Family Holding hasta julio de 2020.
- [Viviendo la empresa familiar desde la cuna](#), por Raúl Lozano, presidente ejecutivo de Redur.
- [Visión de futuro, internacionalización e innovación como motores de crecimiento y sostenibilidad](#), por Javier Pujol, consejero delegado de Ficosa.
- [Bergé: cinco generaciones mirando al futuro](#), por Salvador Bautista, Secretario General y del Consejo en Bergé y Compañía.
- [¡HOLA! Una ventana abierta al mundo desde hace 75 años](#), por Eduardo Sánchez Pérez, editor y presidente de ¡HOLA!
- [Mayoral, 80 años «haciendo amigos»](#), por Manuel Domínguez de la Maza, director general de Mayoral.
- [Bodegas PRADOREY: cuando tradición e innovación van de la mano](#), por Fernando Rodríguez de Rivera Cremades, Director General de PRADOREY.
- [Baerlocher: mirar al futuro tras casi 200 años de éxito](#), por Dr. Michael Rosenthal, presidente del Consejo de Baerlocher.
- [Grupo Osborne, 8 generaciones de pasión](#), por Carla Terry Osborne, responsable de Relaciones Institucionales de Grupo Osborne y responsable de Comunicación de la Fundación Osborne.



- 10 entregas de la nueva sección “Casos prácticos en el ámbito jurídico”, preparadas por Pilar Pérez Valenzuela, alumna del IESE (PDG-2018) y experta en temas jurídicos de empresa familiar, y abiertos a la participación de la comunidad:
 - [Caso 1: Familia Bramon-Grases](#). Transmisión en vida de la propiedad de la empresa familiar: impacto del régimen económico matrimonial.
 - [Caso 2: Familia Bramon-Grases \(2ª parte\)](#). Transmisión en vida de la propiedad de la empresa familiar: impacto de la estructura societaria.
 - [Caso 3: Luis Martínez: TUBOSYMAPAS S.L.](#) Planificación sucesoria y fideicomiso.
 - [Caso 4: INPLANTEC, S.L.](#) Cuando las capacidades del fundador merman.
 - [Caso 5: VANRENT, S.L. y el supuesto de la familia Suárez](#). Sucesión y pacto sucesorio.
 - [Caso 6: CONSTRUMAPE, S.L.](#) Usufructo y sucesión en la empresa familiar.
 - [Caso 7: BoxCar S.L.](#) Sucesión no planificada en la empresa familiar.
 - [Caso 8: Las empresas de Luis Tomás](#). La renuncia.
 - [Caso 9: Los hermanos Blanch](#). La minoría de edad.
 - [Caso 10: PASATELOBIEN, S.L.](#) Protocolo o testamento.

- [Glosario de términos jurídicos de la empresa familiar](#) con 34 términos.

Empresa familiar
BlogNetwork

In Family Business
BlogNetwork

Blog de *Empresa Familiar*

El [Blog de Empresa Familiar](#), lanzado en octubre de 2010 por el profesor Josep Tàpies, ha iniciado una nueva etapa durante este curso. Coincidiendo con el cambio de titular de la Cátedra, en marzo de 2021 el blog pasó a ser coral y estar abierto a la participación de todos los miembros del equipo académico. Además, se ha lanzado [la versión del blog en inglés](#).

Durante el curso 2020-2021 se han publicado 37 posts en los que se han tratado temas diversos relacionados con la empresa familiar. Los blogs han recibido más de 55.500 visitas y han superado las 82.000 páginas vistas.

- [Acceder al blog en castellano](#)
- [Acceder al blog en inglés](#)



Presencia en redes sociales

Este curso, la Cátedra de Empresa Familiar del IESE ha aumentado su actividad en las redes sociales. Por un parte, se ha creado un perfil de Twitter vinculado a *In Family Business*: [@IFamilyBusiness](https://twitter.com/IFamilyBusiness), donde se comparten los contenidos del portal y se anima a los/as seguidores/as a participar en los “Casos prácticos en el ámbito jurídico”.

Por otra parte, Marta Elvira, titular de la Cátedra, ha publicado diversos posts sobre empresa familiar [en su perfil de LinkedIn](#), que han tenido más de 60.000 visualizaciones y una excelente acogida por parte de la comunidad.

Los blogs de la Cátedra de Empresa Familiar del IESE han tenido más de 55.500 visitas y 82.000 páginas vistas durante el curso 2020-2021.

Newsletter semanal

Cada semana se envía una *newsletter* a todas las personas suscritas en la que se recopilan las últimas novedades y contenidos de la Cátedra de Empresa Familiar del IESE.

>> [Suscribirse a la newsletter](#)

ACTIVIDADES

Con el objetivo de difundir los resultados de su investigación y contribuir al conocimiento de la gestión de empresas familiares, el equipo de la Cátedra de Empresa Familiar del IESE organiza y participa en conferencias, encuentros y otras actividades de formación.

>> Sesiones para Alumni del IESE

Por sexto año consecutivo, y bajo el título “Empresas Familiares: tradición e innovación”, se organizó un ciclo especial dentro del **Alumni Learning Program del IESE** dirigido a antiguos/as alumnos/as que quieren formarse en los fundamentos de la empresa familiar.



Este curso, el ciclo especial sobre empresa familiar del Alumni Learning Program del IESE ha pasado al formato *online*, se han introducido nuevas sesiones y se ha adaptado la metodología.

Como novedades, en esta edición se ha pasado al formato *online*, se han introducido nuevas sesiones y se ha adaptado la metodología. Se ha aplicado el método del caso (en formato híbrido) en dos sesiones. El resto han sido sesiones interactivas con vídeos y encuestas a los propios participantes, cuyos resultados han servido de base para extraer enseñanzas de forma colaborativa. También se han hecho entrevistas a empresarios familiares.

Este es el listado de sesiones:

Martes 2 de marzo de 2021

- Grandes retos de la empresa familiar. Prof. Josep Tàpies
- El propósito en la empresa familiar. Prof.^a Marta Elvira

Miércoles 3 de marzo de 2021

- De negocio familiar a familia empresaria. Prof. Alfonso Chiner
- Nuevos retos para el empresario. Prof. Joan de Dou

Martes 9 de marzo de 2021

- Sucesión: Un guion para cuatro actores. Prof. Alfonso Chiner
- Sistema de gobierno de vuestra empresa. Prof. Josep Tàpies

Miércoles 10 de marzo de 2021

- Autoconocimiento. Prof. Joan de Dou

- Nuevas Generaciones, nuevas perspectivas: Innovación y tradición en EF. Prof.^a Marta Elvira e Inés Juste, presidenta de Grupo Juste.

>> Programas formativos

Los miembros del equipo de la Cátedra de Empresa Familiar del IESE participaron como docentes en la IV edición del **Programa Enfocado de Executive Education 'Consejos de Administración Responsables'**, que tuvo lugar en el campus de Madrid los días 16 y 17 de marzo de 2021.

Además, impartieron el **curso "Empresas de familia: siguiente generación"**, en el programa Master in Management (MiM) del IESE por primera vez, curso abierto de modo optativo para los alumnos del Programa Executive MBA con colaboración en las sesiones académicas de prestigiosos Alumni de empresas familiares. El curso fue impartido por la prof.^a Marta Elvira, prof. Alfonso Chiner y Prof. Jeroen Neckebrouck.

>> Conferencias y jornadas académicas

Los colaboradores de la Cátedra de Empresa Familiar participan regularmente en conferencias y encuentros académicos con el objetivo de dar a conocer los resultados de las investigaciones que llevan a cabo. Por ejemplo:

- Promoting Decent Work in Transnational Companies and Family-Owned Businesses. Conferencia de la prof.^a Marta Elvira en el 21st International Symposium on Ethics, Business and Society: The Future of Work: Promoting Dignity and Human Flourishing. IESE, julio de 2021.
- La importancia del propósito en la empresa. Conferencia de clausura de curso 2020-2021, Cátedra de Empresa y Humanismo, Universitat de Valencia. A cargo de la prof.^a Marta Elvira.

REPERCUSIONES EN MEDIOS

A lo largo del curso académico, diversos medios de comunicación se han hecho eco del trabajo de la Cátedra de Empresa Familiar del IESE y de los miembros del equipo:

- [¿A qué retos se enfrentan las empresas familiares españolas?](#)
Artículo con declaraciones del profesor Josep Tàpies. *El País*. 21 de junio de 2021.
- [La gestión patrimonial es clave para el futuro de la empresa familiar.](#)
Artículo que resume la sesión de Diálogos en La Vanguardia sobre empresa familiar, en la que participó el profesor Josep Tàpies. *La Vanguardia*. 1 de febrero de 2021.

>> [Leer resumen en In Family Business](#)
- [Fondos y firmas foráneas se hacen con la empresa familiar catalana.](#)
Artículo con declaraciones del profesor Josep Tàpies. *ABC*. 21 de octubre de 2020.



- Repercusiones sobre el Índice de Dinamismo Laboral (IDL), elaborado por el IESE y Meta 4. El equipo investigador está liderado por Marta Elvira y Stefano Visintin.
 - [La movilidad laboral registró un “claro frenazo” entre abril y junio por el estado de alarma y los ERTE.](#) *El Confidencial Digital*. 21 de octubre de 2020.
 - [El dinamismo laboral y la masa salarial de las empresas españolas acompañan el ritmo marcado por la pandemia.](#) *Observatorio de Recursos Humanos*. 21 de octubre de 2020.
 - [La recuperación del mercado laboral será lenta e impactará en salarios, creación y cambio de empleo, según una de las responsables del índice que mide el dinamismo laboral en España.](#) *Business Insider*. 4 de noviembre de 2020.

